სსიპ ბაკურიანის განვითარების სააგენტო
LEPL Bakuriani Development Agency

განვითარების სტრატეგია
და
სამოქმედო გეგმა

სსიპ ბაკურიანის განვითარების სააგენტო

2022 / 2023

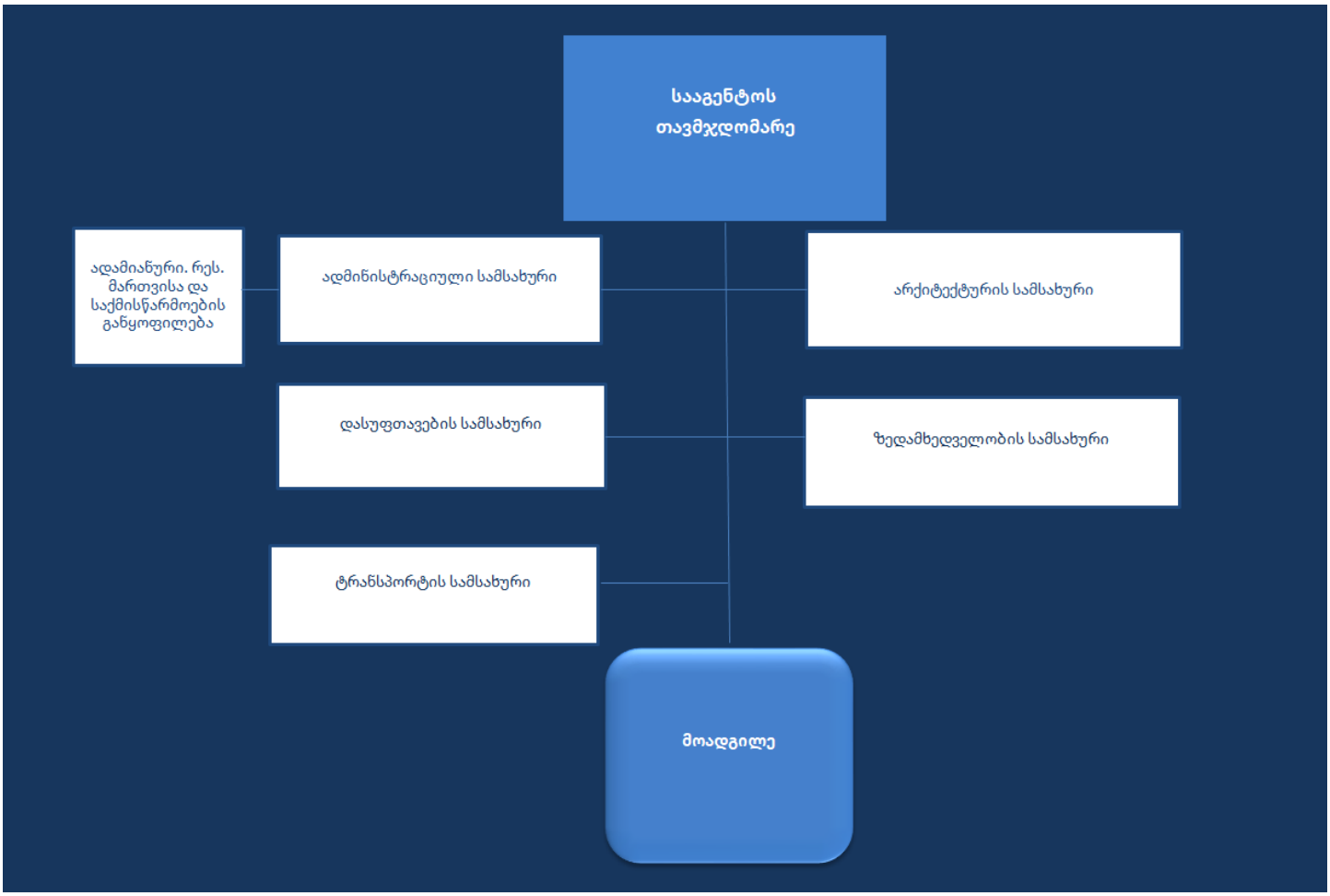
ბაკურიანი

2022

ბაკურიანის
განვითარების
სააგენტო

ჩვენს შესახებ:

სააგენტოს სტრუქტურა



სსიპ ბაკურიანის განვითარების სააგენტო

მისია: მდგრადი განვითარება და მოსახლეობის კეთილდღეობის ხარისხის ამაღლება

ხედვა: ბაკურიანი - 4 სეზონის კურორტი

ღირებულებები: ეთიკის მაღალი სტანდარტები; მზაობა ცვლილებებისთვის; საერთო მიზნისკენ სწრაფვა.

ბაკურიანის განვითარების სააგენტოს გაცნობიერებული აქვს თავისი მისია და ისწრაფვის დასახული მიზნების მისაღწევად. მას მხარუჭერს საქართველოს მთავრობა, სამცხე-ჯავახეთის სამხარეო ადმინისტრაცია, ბორჯომის მუნიციპალიტეტის მერია, დონორი ორგანიზაციები და ადგილობრივი კერძო სექტორი. იმ საქმიანობის მასშტაბებიდან გამომდინარე, რაც აუცილებლად უნდა განხორციელდეს ბაკურიანში, ძალზედ მნიშვნელოვანია ამ მხარეების პარტნიორული, მიზანმიმართული, ერთობლივი მხარდაჭერა ბაკურიანის განვითარების პროექტების დასაგეგმად და განსახორციელებლად.

ბაკურიანის განვითარების სააგენტო თავისი კოლექტივით, რომლის წევრებიც იკავებენ მნიშვნელოვან პოზიციებს სააგენტოს სხვადასხვა სამსახურებში, წარმოადგენს ერთიან, შეკრულ მექანიზმს, რომელსაც გააჩნია საკმარისი ადამიანური, პროფესიული და საზედამხედველო რესურსი საჭირო თანადაფინანსების მოპოვების შემთხვევაში წარმატებით განახორციელოს მიმდინარე და დაგეგმილი პროექტები.

სსიპ ბაკურიანის განვითარების სააგენტოს სტრატეგია და სამოქმედო გეგმა

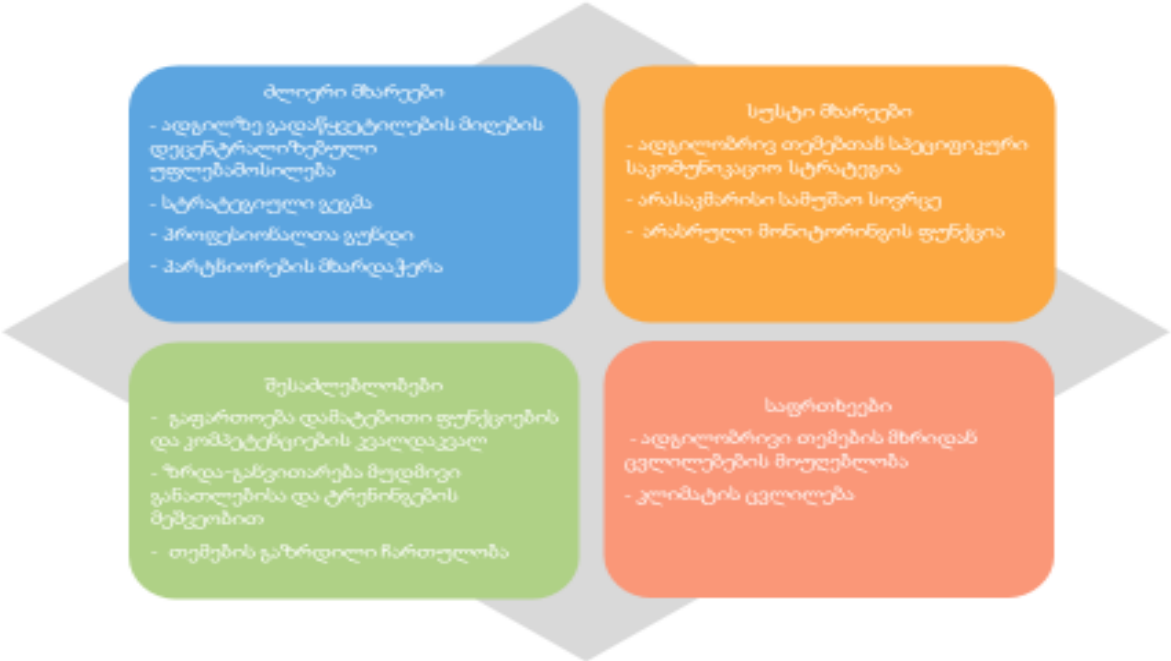
2022-2023

არსებული მდგომარეობის მიმოხილვა

სააგენტო, სახელმწიფოს მნიშვნელოვანი თანადგომით, ცდილობს ხელი შეუწყოს დაბა ბაკურიანის განვითარებას - გააუმჯობესოს ადგილობრივი ინფრასტრუქტურა, უზრუნველყოს სათანადო სერვისების მაღალი ხარისხით მიწოდება, იზრუნოს ბაკურიანის სუფთა, გამწვანებულ, მოწესრიგებულ და თანამედროვე იერსახეზე, თუმცა ამ სამუშაოების სპეციფიკიდან გამომდინარე, საჭიროა დამატებითი თანადაფინანსება დონორების მხრიდან.

ბაკურიანს გააჩნია გენერალური გეგმა (სივრცითი მოწყობის გეგმა), რომელიც ითვალისწინებს დაბის სივრცით განვითარებას რაც სრულიად ეთანადება ბაკურიანის განვითარების სააგენტოს მისიას და ხედვას.

SWOT ანალიზი



სად ვართ ახლა?

შესაძლოა, არსებობდეს მოსაზრება, რომ ბაკურიანი, როგორც ცნობილი კურორტი, ნამდვილად არ საჭიროებს რამე დამატებით დახმარებას, რადგან აქ დამსვენებელთა, ტურისტებისა და ვიზიტორების ხარჯზე სეზონური შემოსავლები მაღალია. სამწუხაროდ, ეს მითია და არათუ ასე არ არის, არამედ, რეალურად საკმაოდ სავალალო სურათს ვაწყდებით.

მიუხედავად იმისა, რომ ბაკურიანი ზამთრის და ზაფხულის სეზონზე, რაც დაახლოებით თვენახევრიდან 2 თვემდე მერყეობს, მასპინძლობს ათასობით ადგილობრივ და უცხოელ ტურისტს და დამსვენებელს და, ამას გარდა, არცთუ იშვიათად, საერთაშორისო და მსოფლიო მასშტაბის შეჯიბრებებს და ჩემპიონატებს ზამთრის სპორტულ სახეობებში, მწვავედ დგას მისი, როგორც მაღალმთიანი დასახლების მდგრადი განვითარების საჭიროება.

დღევანდელი მდგომარეობით სააგენტო ახორციელებს სამთავრობო პროგრამის ფარგლებში მიმდინარე რამდენიმე პროექტის მხარდაჭერასა და მონიტორინგს:

- ბაკურიანის სკოლის შენობის სრული აღდგენა/რეაბილიტაცია და აღჭურვა;
- საბავშვო ბაგა-ბაღის მშენებლობა და აღჭურვა, მიმდებარე ეზოს კეთილმოწყობა;
- ბაკურიანის ცენტრალური პარკის განახლება და კეთილმოწყობა, მათ შორის არსებული სამოყვარულო საციგურაო ყინულის მოედნის რეაბილიტაცია;
- გარე ვაჭრობის რეგულაციების შესაბამისად ახალი ჯიხურების მოწყობა;
- ბაკურიანის ცენტრის და მიმდებარე ქუჩების კეთილმოწყობა - ახალი ღობეების დამონტაჟება, შენობების სახურავების და შენობის ფასადების რეკონსტრუქცია.

მთავრობის მიერ გამოყოფილი თანხების მიზანმიმართული გამოყენება ბაკურიანის იერსახის განახლებას და გათანამედროვეობას მოემსახურება, ბაკურიანის თემის მწვავე და აქტუალური საკითხების მოგვარებასთან ერთად, რომელთა შორის უნდა გამოიყოს პრიორიტეტული წყალარინების სისტემის მოწყობის და მისი გამართული მუშაობის უზრუნველყოფის საკითხი, რისთვისაც უკვე სრულად გამოყოფილია სამთავრობო დაფინანსება.

სად გვსურს რომ ვიყოთ?

ჩვენი ხედვა გახლავთ - ბაკურიანი, როგორც 4 სეზონის კურორტი: გამართული ინფრასტრუქტურით, ხარისხიანი სერვისებით, კეთილმოწყობილი გზებით, თანამედროვე ლამაზი ღობეებით ცენტრალურ ქუჩებში, საფეხმავლო ბილიკებით, ლამაზი ჯიხურებით, საზოგადოებრივი ტრანსპორტის გამართული მომსახურებით, სისუფთავით, სიმწვანით, განახლებული პარკებითა და სპორტული და საციგურაო მოედნებით, სპორტსკოლებით - ზამთრის სპორტის და არამხოლოდ, სახეობებში ბავშვებისა და ახალგაზრდების მოსამზადებლად მსოფლიო და საერთაშორისო ჩემპიონატებისთვის, რეგულირებული

მშენებლობებითა და უძრავი ქონების რეგისტრაციების მომნიტორინგით, რეაბილიტირებული „კუკუშკით“ - რითიც ცნობილია ბაკურიანი უკვე 120 წელია, ახალი ტურისტული დანიშნულების ადგილებით - დიდი მიტარბი და სხვა.

როგორ განვახორციელოთ!

სსიპ ბაკურიანის განვითარების სააგენტოს აქვს სამოქმედო გეგმა, რომელიც სრულ თანხვედრაშია ბაკურიანის სივრცითი განვითარების გენერალური გეგმის შესაბამის საკითხებთან. სამოქმედო გეგმა მოიცავს იმ ნაბიჯებს, ქმედებებს და საქმიანობებს, რომელთა განხორციელებითაც სააგენტო შეასრულებს თავის მისიას. სააგენტოს აქვს საქართველოს მთავრობის ფინანსური მხარდაჭერა, რომელიც, საქმიანობის მასშტაბურობიდან გამომდინარე, შესაძლოა ვერ აღმოჩნდეს საკმარისი პრობლემების ბოლომდე აღმოსაფხვრელად და საერთო სურათის შესაცვლელად. ამიტომ, სააგენტო გეგმავს მჭიდრო თანამშრომლური ურთიერთობების ჩამოყალიბებას მთავრობას, დონორ საზოგადოებას, საელჩოებს, საერთაშორისო არასამთავრობო ორგანიზაციებს, ადგილობრივ ბიზნესებსა და ადგილობრივ თემებს შორის. პირველი ნაბიჯი ამ მიზნით უკვე გადაიდგა. 2022 წლის 4 ნოემბერს ბაკურიანში დონორთა საკოორდინაციო შეხვედრა გაიმართება, სადაც გაჟღერდება ბაკურიანის განვითარების სამომავლო პერსპექტივები და ჩატარდება პრეზენტაციები კონკრეტული პოტენციური პროექტების შესახებ.

ეს შეხვედრა იქნება სტიმული, რათა სააგენტო შეეჭიდოს უფრო მასშტაბურ პროექტებს და წარმატებული საქმიანობა განახორციელოს ბაკურიანსა და მის შემოგარენში და სრულად აითვისოს ბაკურიანის მდგრადი განვითარების პოტენციალი.

სამოქმედო გეგმა

დღევანდელი მდგომარეობით, ბაკურიანის განვითარების სააგენტოს წინაშე დგას მთელი რიგი პრობლემებისა, რომელთა უმეტესობა დაუყოვნებლივ საჭიროებს გადაწყვეტას.

ბაკურიანის 4 სეზონის კურორტად გადასაქცევად საჭიროა:

- ინვესტიციების მოზიდვა სხვადასხვა სფეროს გასავითარებლად
- ინფრასტრუქტურული ობიექტების (გზები, საფეხმავლო ბილიკები, მშენებლობები) მოვლა-პატრონობა-დასუფთავების განხორციელება და მონიტორინგი
- გაზრდილი ხელმისაწვდომობა და საზოგადოებრივი ტრანსპორტის გამართული ფუნქციონირების უზრუნველყოფა ბაკურიანში
- მიწისქვეშა საკომუნიკაციო ხაზების მოწესრიგების და საჰაერო კომუნიკაციების მიწისქვეშ განთავსების მონიტორინგი
- მყარი ნარჩენების ეფექტური მართვა
- გარე ვაჭრობის რეგულირება
- გარე რეკლამის ადმინისტრირება

- მსხვილფეხა და წვრილფეხა საქონლის კანონით გათვალისწინებული მოვლა-პატრონობის ნორმების დაცვის მონიტორინგი
- ბაკურიანის წყალარინების სისტემის გამართული მუშაობის მონიტორინგი
- სამედიცინო ცენტრის თანამედროვე აპარატურით აღჭურვა (დონორის თანადაფინანსებით)
- საგანმანათლებლო და კულტურული სივრცეების მოწყობა/ ხელოვნების სკოლა
- სპორტული ბაზა/სკოლისა და სპორტული მოედნების მოწყობა
- ბოტანიკური ბაღის რეაბილიტაცია (ილიაუნის ჩართულობითა და დონორის თანადაფინანსებით)
- ბაკურიანის და მიმდებარე ტერიტორიებზე ტყის საფარის მოვლა-პატრონობის ხელშეწყობა
- ბაკურიანის და მისი შემოგარენის ტურისტული პოტენციალის სრულად ათვისება
- ბაკურიანის ე.წ. წრიულის ტერიტორიის პროექტირება და მისი ათვისება მხოლოდ საპარკინგე, კვების ობიექტების, ტურისტული ატრაქციებისა და სპორტული სივრცეებისთვის
- ბორჯომ-ბაკურიანის ცნობილი ისტორიული სარკინიგზო გზის ე.წ. „კუკუშკის“აღდგენა / რეაბილიტაცია (რკინიგზის დეპარტამენტის ჩართულობით. საფრანგეთის საელჩოს და დონორის თანადაფინანსებით)
- სახელმწიფო სტრუქტურებთან კოორდინაციის გაუმჯობესება
- უწყებათშორისი სამუშაო ჯგუფის შექმნა
- სახელმწიფო და კერძო სექტორს შორის თანამშრომლობის გაღრმავება

ყოველივე ზემოთქმულის გათვალისწინებით, ბაკურიანის განვითარების სააგენტოს როგორც ახალ, დამოუკიდებელ, უფლებამოსილ სტრუქტურულ ადმინისტრაციულ ორგანოს, გააჩნია მკაფიო ხედვა და საკმარისი რესურსი სამოქმედო გეგმის განსახორციელებლად.

ბაკურიანის განვითარების სააგენტოს საკომუნიკაციო სტრატეგია

ბაკურიანის განვითარების სააგენტო თავის საკომუნიკაციო სტრატეგიას გეგმავს და ახორციელებს სხვადასხვა პლატფორმებზე:

- ბაკურიანის განვითარების სააგენტოს საიტზე: www.bda.gov.ge, რომლის ინგლისურენოვანი ვერსია უახლოეს ხანში იქნება ხელმისაწვდომი
- საკუთარ ფეისბუკ გვერდზე: https://www.facebook.com/BakurianiDevelopmentAgency
- ასევე, მრავალრიცხოვანი სტატიებით და პუბლიკაციებით ადგილობრივ თუ რეგიონულ მედიაში
- სააგენტო მუდამ ღიაა ჟურნალისტებისთვის და დაინტერესებული მედია აგენტებისთვის.

გამომდინარე იქიდან, რომ ბაკურიანის განვითარების სააგენტო არცთუ ისე დიდი ხნის წინ შეიქმნა ბორჯომის მუნიციპალიტეტის მერიის გადაწყვეტილებით, რეალურად ქმედითი ნაბიჯების გადადგმა მან 2022 წლის დასაწყისიდან დაიწყო.

სსიპ ბაკურიანის განვითარების სააგენტო ხელისუფლების დეცენტრალიზაციის მიმდინარე პოლიტიკის განხორციელების პირველი უპრეცედენტო მაგალითია ქვეყნის მასშტაბით, რომელიც დგამს პირველ ნაბიჯებს მჭიდრო პარტნიორული ურთიერთობების ჩამოსაყალიბებლად.